



Gestión estratégica de datos para aumentar la competitividad

Jorge A. Castillo Sánchez - Socio Director, E3 Consulting Group



**“Hoy en día los datos son utilizados como una ventaja competitiva...”
¿Porque?**

EVOLUCIÓN DEL ÍNDICE TECNOLÓGICO NASDAQ

En puntos básicos

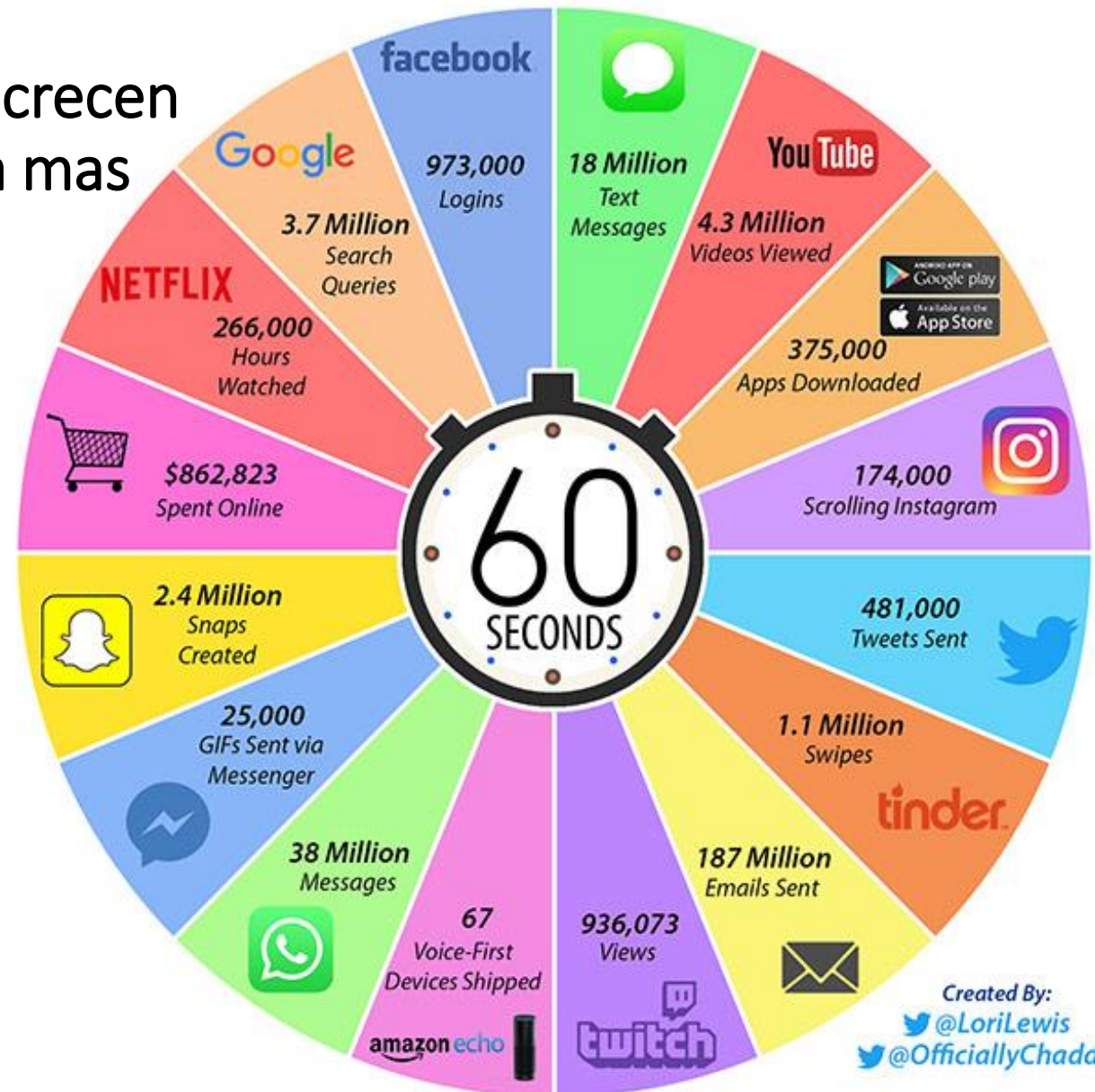


Un gráfico revelador..

2017 *This Is What Happens In An Internet Minute*

2018 *This Is What Happens In An Internet Minute*

Los datos crecen cada día mas



BY 2020

AVG. INTERNET USER **1.5 GB** OF TRAFFIC / DAY

AUTONOMOUS VEHICLES **4 TB** OF DATA / DAY

CONNECTED AIRPLANE **5 TB** OF DATA / DAY

SMART FACTORY **1 PB** OF DATA / DAY

CLOUD VIDEO PROVIDERS **750 PB** OF VIDEO / DAY

**THE COMING
FLOOD OF DATA**

Redes sociales



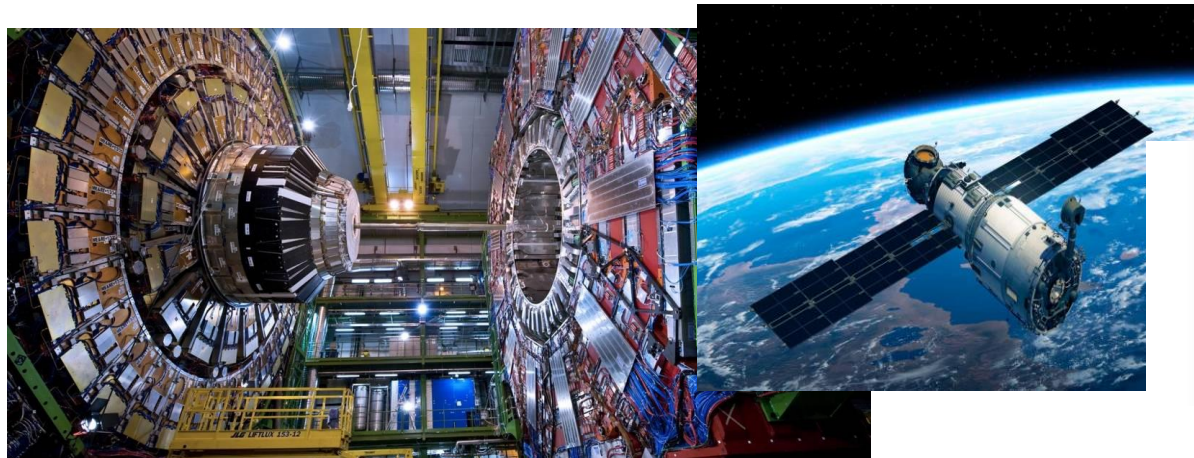
Transacciones



Dispositivos inteligentes



Instrumentos científicos



Sensores



Los datos vienen de diferentes tipos de fuentes..



El transporte de productos frescos y perecederos va a aumentar..



Busca tus productos aquí

BUSCAR

S/ 0.00

Pagar

¿Donde deseas recogerlo?

Retiro en tienda

Tottus La Marina

Call Center:
513-3355

Despacho

Ventas corporativas

Nuestras tiendas

Catálogos

Tu cuenta

Supermercado

Vinos y Licores

Bebés y Niños

Mascotas

Tecnología

Electrodomésticos

Hogar

Preciosos

CATEGORÍA

Frutas 44

Más Frutas 27

Verduras 77

Más Verduras 37

Mundo Chino 20

Mundo Orgánico 7

MARCA

AGE 1

ECOLIFE 6

FRUTAS 34

GRANEL 14

HIDROPLANT 2

LA PASTA 3

LINEA VERDE 5

Frutas y Verduras

Ordenar por: Orden inicial



Granadilla Premium

FRUTAS

Unidad

S/ 0.79 UN

- 1 +

UN

Agregar



Naranja de Jugo Extra

FRUTAS

(Aprox. 5 unid. por Kg)

S/ 0.42
S/ 0.39 0.3KG
(S/ 1.29 /KG)

- 0.30 +

KG

Agregar



Choclo Serrano Selecto

VERDURAS

Unidad

S/ 2.49
S/ 1.69 UN

- 1 +

UN

Agregar



Tomate Italiano Selecto

VERDURAS

(Aprox. 8 unid. por Kg)

S/ 0.76 0.2KG

(S/ 3.79 /KG)

- 0.20 +

KG

Agregar



Papaya Premium

FRUTAS

Peso Aprox. por Unidad 2 Kg

S/ 8.98 2.0KG

(S/ 4.49 /KG)

- 2.00 +

KG

Agregar

Recibir notificaciones

Buscar

BUSCAR

- ABARROTES
- FRUTAS
- VERDURAS
- CARNES
- POLLOS & AVES
- PESCADOS & MARISCOS
- LÁCTEOS
- ASEO & LIMPIEZA
- BEBIDAS & LICORES
- ARTESANAL
- DELI
- DESAYUNOS
- LONCHERAS
- PARRILLAS
- SIN GLUTEN
- NUEVOS
- OFERTAS
- POR MAYOR**



toda la compra en un solo lugar.

CONSULTA LAS ÁREAS DE DESPACHO AQUÍ >

ÁREA DE DESPACHO

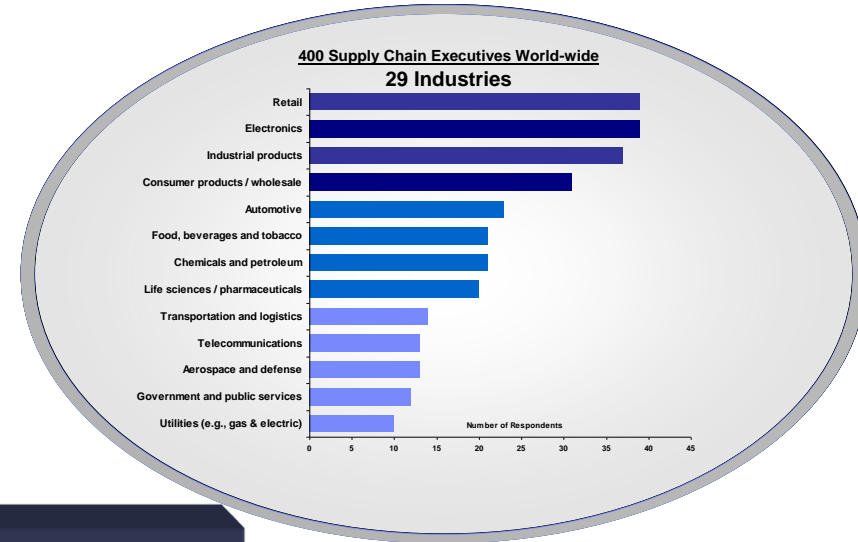
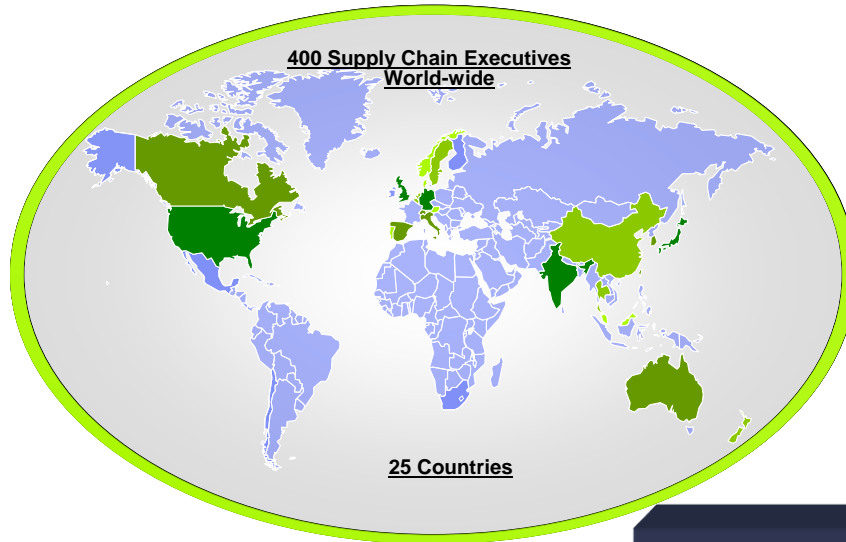
	DOMINGO 8 de Julio	LUNES 9 de Julio
<p>MAÑANA 9:00am a 1:00pm</p>	<input checked="" type="checkbox"/> Completado	<input checked="" type="checkbox"/> S/9.90
<p>TARDES 12:30pm a 3:00pm</p>	<input checked="" type="checkbox"/> Completado	<input checked="" type="checkbox"/> S/7.90
<p>TARDES 3:00pm a 6:00pm</p>	<input checked="" type="checkbox"/> Completado	<input checked="" type="checkbox"/> S/5.90
<p>TARDES 6:00pm a 9:00pm</p>	<input checked="" type="checkbox"/> Completado	<input checked="" type="checkbox"/> S/8.90



¿Cómo será la
Cadena de
Suministro del
futuro con todos
estos datos?

THE SMARTER SUPPLY CHAIN OF THE FUTURE

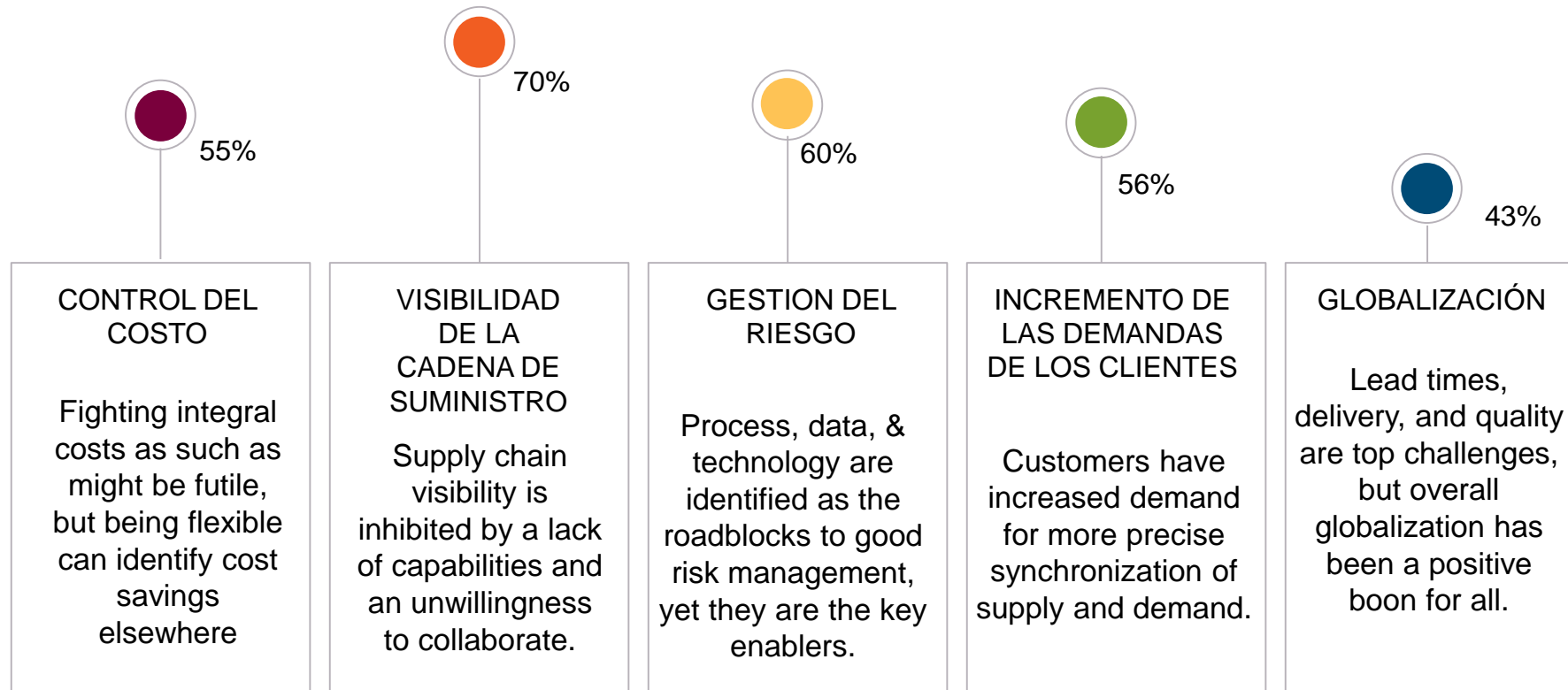
IBM Global Chief Supply Chain Officer Study



Preguntas clave de la encuesta

- ¿Cuál es nuestra **estrategia** de cadena de suministro? ¿Estamos trabajando para lograr un **objetivo común** o estamos motivados por lo que hemos hecho en el pasado?
- ¿Existen **oportunidades para una mayor coordinación**, integración y colaboración entre nuestras funciones de la cadena de suministro y con nuestra red global de socios?
- ¿Cómo **podemos obtener visibilidad** y acceso a economías de experiencia para mejorar la capacidad de respuesta y la agilidad?
- ¿Está nuestra cadena de suministro en **riesgo**? ¿Cómo estamos **mitigando nuestro riesgo** o gestionándolo adecuadamente?
- ¿Estamos **explotando los datos** y la tecnología en toda su extensión?

Principales retos



Fuente: IBM Global Chief Supply Chain Officer Study

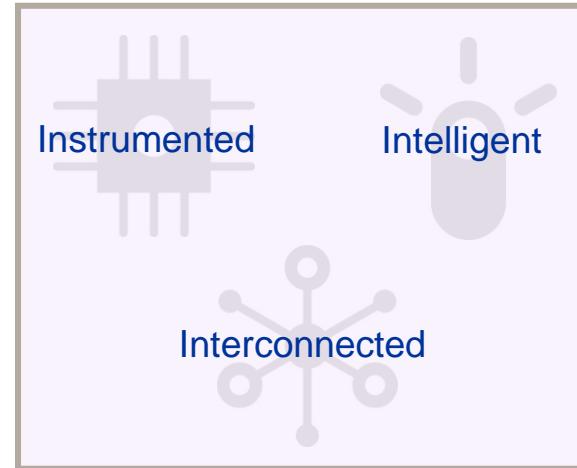


We Must be Smarter



Fuente: IBM Global Chief Supply Chain Officer Study – Executive Summary

The Smarter Supply Chain



Instrumented, Interconnected, & Intelligent

The smarter supply chain has three new characteristics. Firms across the globe are beginning to see the benefits of building a new vision of supply chain excellence.





Instrumented

Fuente: IBM

- ✓ Sensores, actuadores, RFID, dispositivos inteligentes.
- ✓ Transacciones automatizadas: ubicación de inventario, reposición de stock.
- ✓ Recolección de datos en tiempo real.





- ✓ Integración entre sistemas ERP y sistemas ERP.
- ✓ Integración de todos los sistemas en una base de datos común.

Interconnected

Fuente: IBM





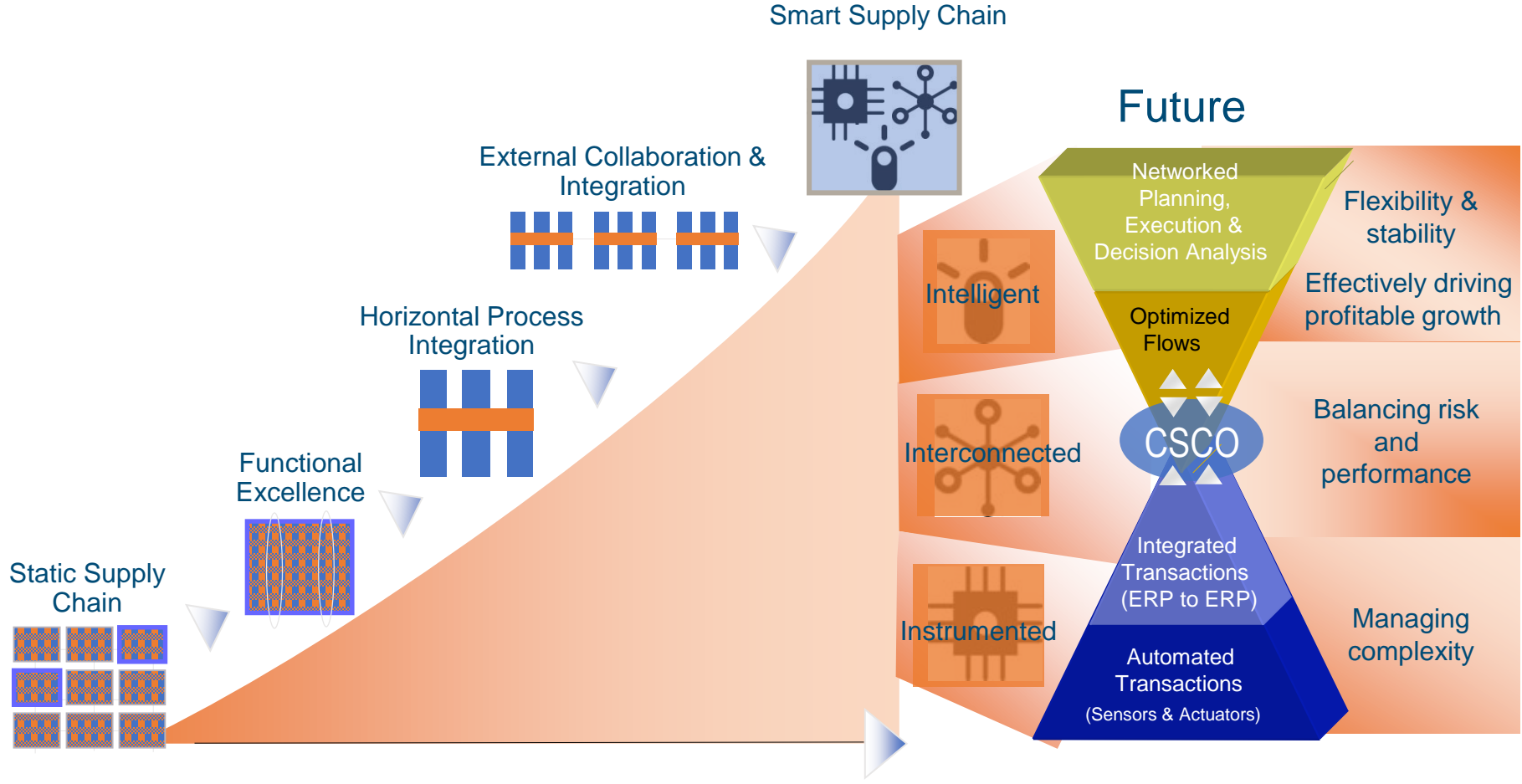
- ✓ Análisis de datos
- ✓ Modelos de simulación
- ✓ Modelos predictivos y de optimización de la cadena de suministro

Intelligent

Fuente: IBM



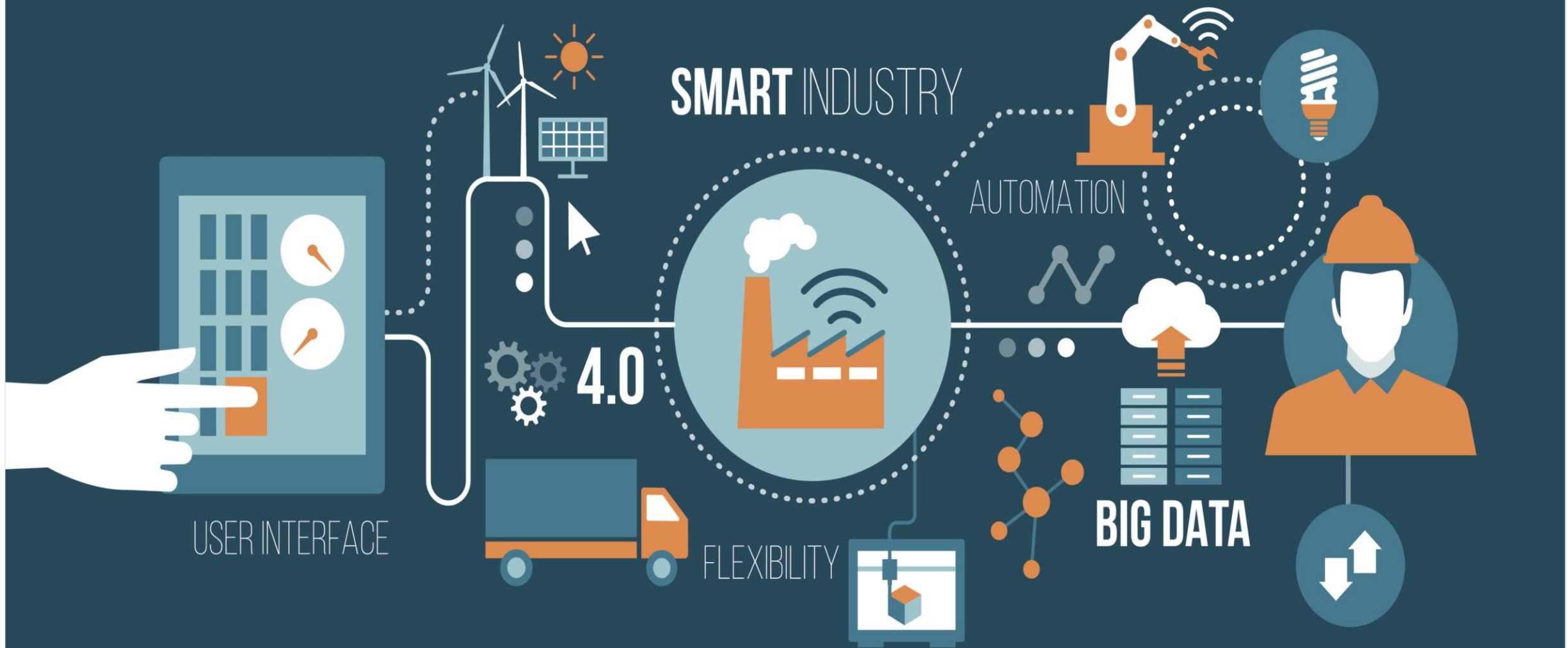
La cadena de suministro del futuro



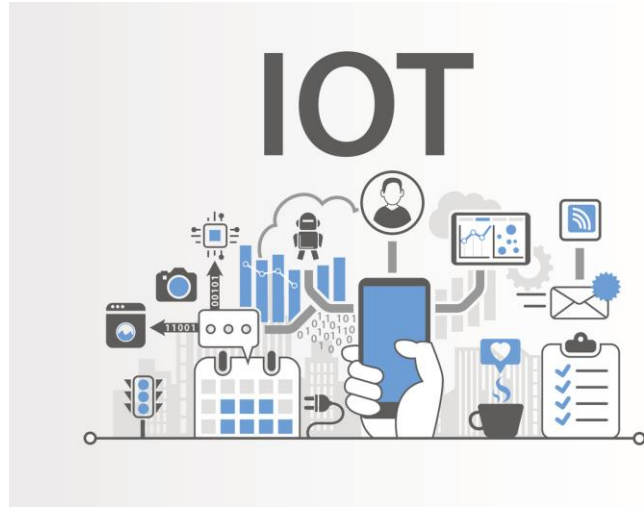
Fuente: IBM



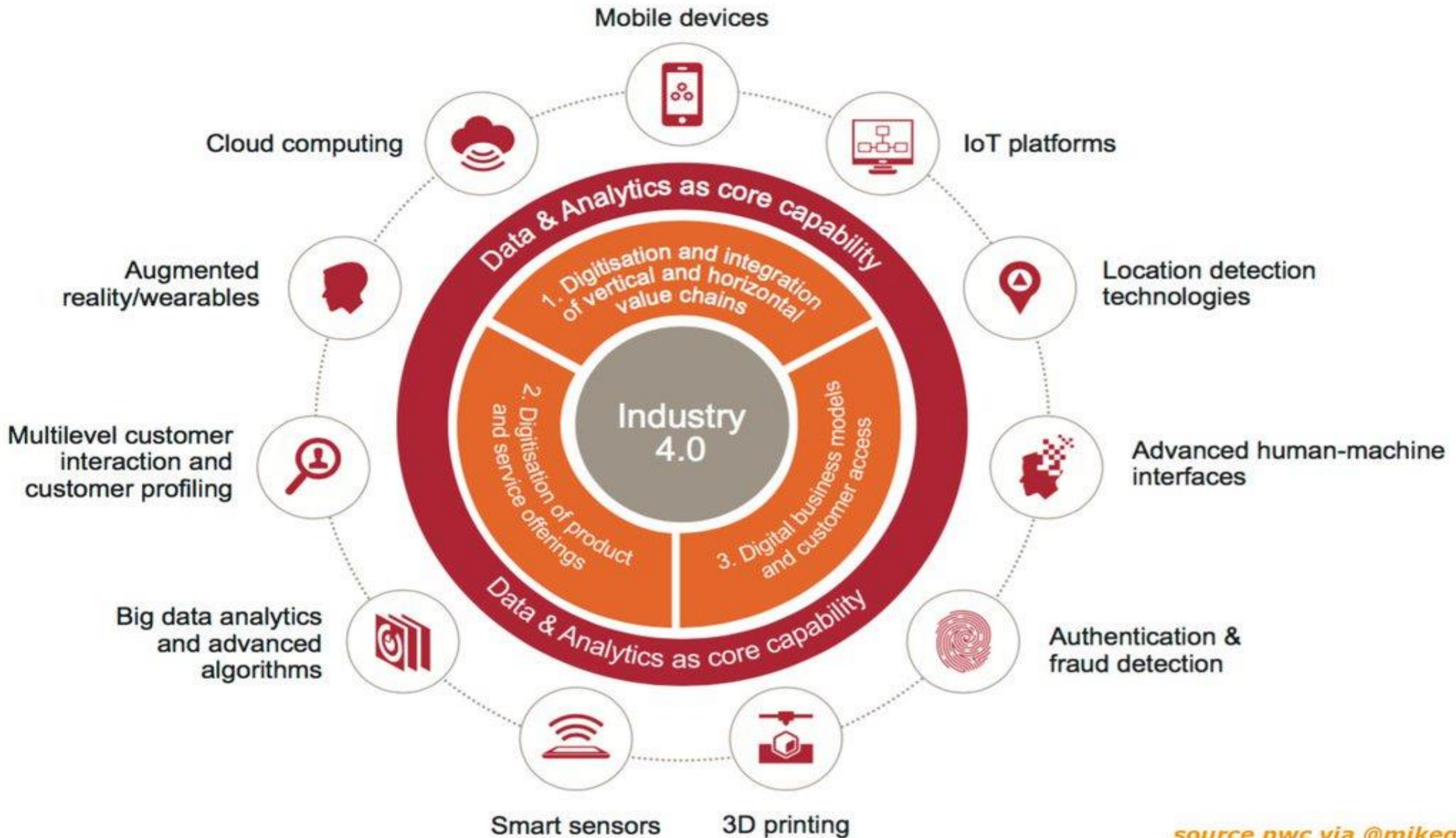
Tendencias



Los 4 jinetes del apocalipsis



Industry 4.0 framework and contributing digital technologies



Automatización de Almacenes



- ✓ Mejoramiento de la exactitud de inventario.
- ✓ Reducción de niveles de inventario
- ✓ Mejoramiento del nivel de servicio, eficiencia y efectividad.
- ✓ Reducción del costo logístico
- ✓ Incremento en ventas





RETOS

OPORTUNIDADES

INDUSTRIA 4.0

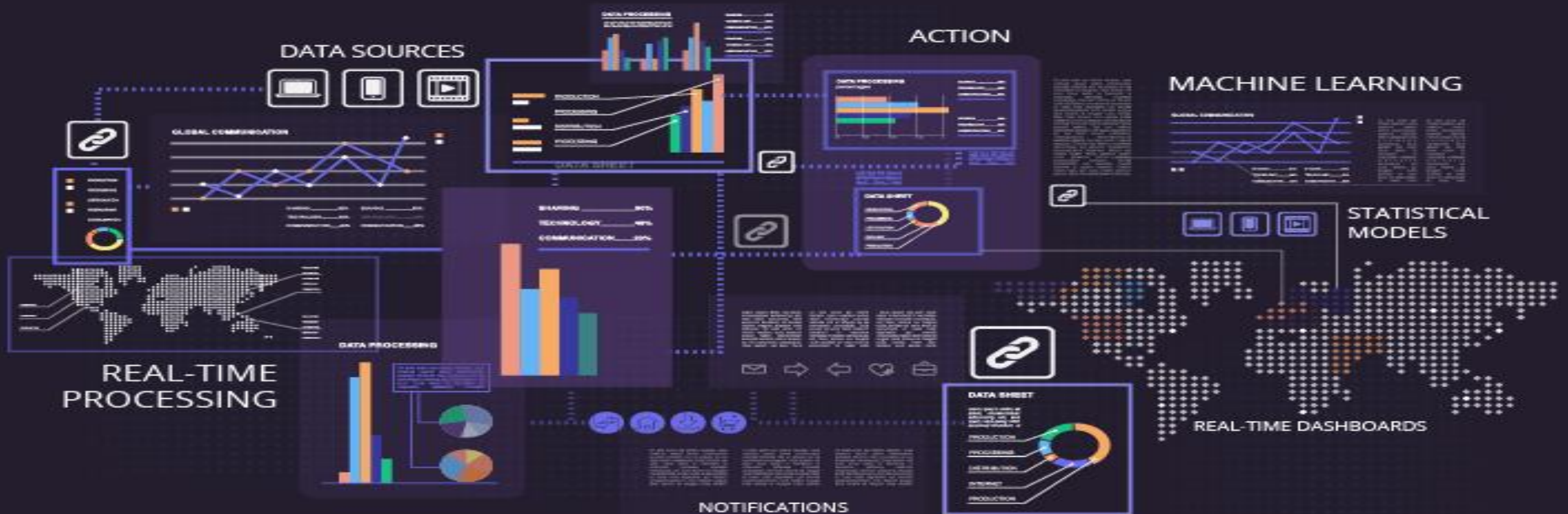
Internet of Things (IoT)

1. **Visibilidad** en tiempo real.
2. **Confiabilidad** de los datos transaccionales
3. Mejora de la **eficiencia** y **efectividad** del transporte y la logística
4. Mejoras en la **productividad**
5. Mejor alineación entre la **planeación** y la **ejecución**
6. Habilitación de la **colaboración** en la cadena de suministro



Big Data

1. Mejor Planificación y Programación (**Supply Chain Network Design**).
2. Mejorar la planificación de Demanda (Forecast)
3. **Planificación de reposición** de inventarios.
4. Toma de **decisiones en tiempo real**.



Lo
que
buscamos..

RIGHT DATA

RIGHT TIME

RIGHT PEOPLE

DECIDE & ACT

Retos para la adopción de las tecnologías



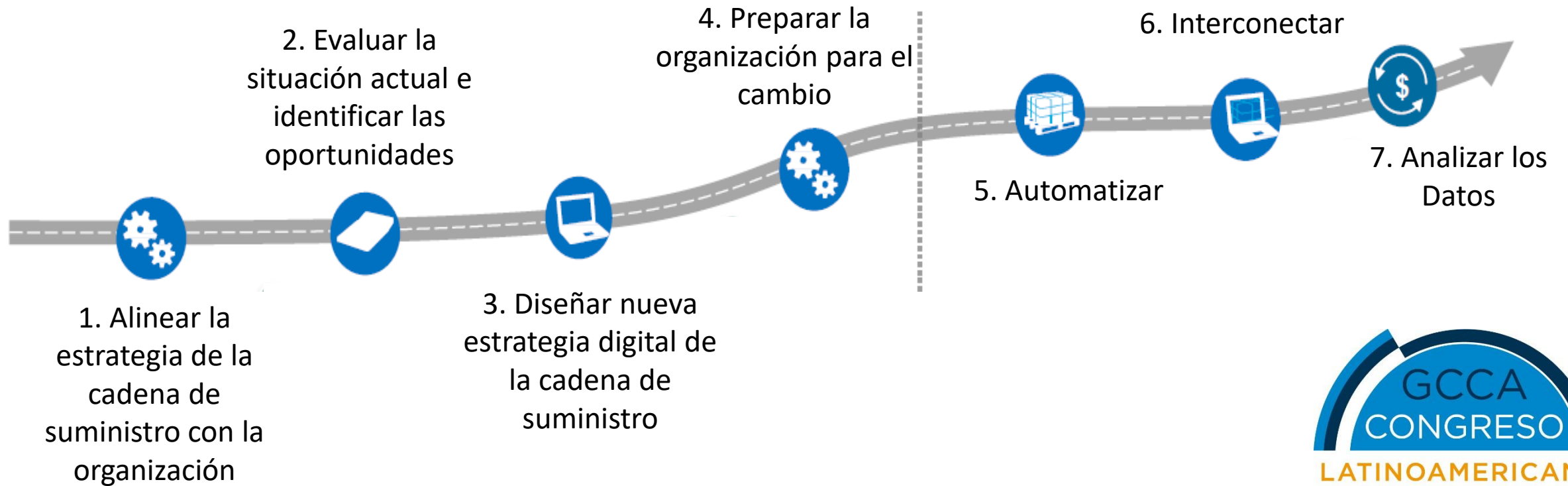
Correcta **calidad** de los datos

Seguridad y protección de datos

Aseguramiento de la **conectividad** adecuada

Adquisición del **talento** capacitado

¿Por dónde empezamos?..



En conclusión..



Ventaja Competitiva

Toma de decisiones

Conocimiento

Información

Datos



Gracias.



Jorge Arturo Castillo Sánchez
Socio Director

E3 Consulting Group SAC
jcastillo@e3.com.pe
Móvil: [+51.981.421.502](tel:+51981421502)

Ingeniero Industrial y Magister en Supply Chain Management & Technology.
Tiene una amplia experiencia en proyectos de transformación digital en la cadena de suministro.



Experts in Supply
Chain Digital
Strategy

